

## Relazione sviluppo rete delle reti

2024-2026

### Relazione della Giunta Esecutiva

#### 1. Premessa

L'attività dell'Associazione per il triennio 2024-2027 è costruita in continuità con quanto fatto nel biennio 2022-2023. Il programma di lavoro va letto quindi in una ottica quinquennale, periodo all'interno del quale la nascente associazione "Rete delle reti" ha la necessità di **diventare un interlocutore autorevole sia al suo interno**, nei confronti dei propri soci, **che all'esterno**, nei confronti delle istituzioni, influenzando le politiche culturali e promuovendo l'importanza delle biblioteche nella società italiana.

Per il consolidamento e la crescita dell'organizzazione, nonché per la sua riconoscibilità, l'associazione lavorerà su tre principali direttrici:

##### A. Ampliare la base sociale

Ampliare la propria base sociale, coinvolgendo un numero crescente di biblioteche che condividono i nostri valori e obiettivi è fondamentale per rafforzare l'impatto delle nostre iniziative.

Al 31 dicembre 23 risultavano associati **25 sistemi bibliotecari**, rappresentanti di circa **700 biblioteche**, distribuite in **7 regioni**, con una copertura della popolazione italiana di circa **8,5 milioni di abitanti**.

Obiettivo dell'associazione nel triennio è quello di incrementare l'adesione **umentando del 50% i Sistemi aderenti**.

Obiettivo di fine triennio 2024-2026: **50 sistemi bibliotecari**, rappresentanti di 1.500/2.000 biblioteche, distribuite in **almeno 10 regioni**, con una copertura della popolazione italiana di oltre **13/15 milioni di abitanti**.

L'ampliamento del base sociale trova ovviamente un riscontro anche nel bilancio 2024-2026, che vede contabilizzate fra le entrate una previsione per il 2024 di 43.000 €, che passa a 50.000 € nel 2025 fino a raggiungere 70.000€ nel 2026. Per tutto il triennio si è previsto di lasciare invariato la quota di adesione a 0,5 centesimi procapite rinviando l'aumento a 1 centesimo procapite a data da destinarsi.

##### B. Ampliare il livello di partecipazione

Partecipare "attivamente" offre numerosi vantaggi: consente di condividere in modo più forte risorse, conoscenze e buone pratiche, favorendo il miglioramento continuo dei servizi bibliotecari. Creare una associazione dove ogni membro possa sentirsi parte integrante di un progetto più grande, contribuendo così al successo e alla crescita dell'associazione e partecipe attivo del movimento bibliotecario italiano ed europeo.

Nel biennio 2022-2023 l'associazione ha coinvolto circa una decina di coordinatori di sistemi nel comitato di coordinamento e una ventina di bibliotecari ingaggiati nei gruppi di lavoro (principalmente quelli per l'evento BIC e il gruppo sulla comunicazione). A cui sono da aggiungere i 5 membri politici della Giunta esecutiva

Obiettivo dell'associazione nel triennio è quello di prevedere **per ogni sistema aderente il coinvolgimento di almeno due tecnici** (il coordinatore e un bibliotecario) e **almeno una decina di politici** (oltre ai membri della Giunta si potrebbe individuare un rappresentante politico per ogni regione da coinvolgere in un gruppo di lavoro specifico).

L'ampliamento della partecipazione può essere raggiunto attraverso:

- **la condivisione delle buone pratiche:** implementando e condividendo metodi operativi efficaci, l'associazione dimostra il valore aggiunto che offre ai suoi membri, attrarre nuove biblioteche interessate a migliorare i propri servizi e fidelizza i soci;
- **la costruzione di gruppi lavoro:** la partecipazione ai gruppi di lavoro aumenta l'efficacia delle attività promosse/organizzate e il senso di appartenenza all'associazione.

### C. Potenziare i servizi

L'associazione deve costantemente migliorare e ampliare i servizi offerti ai propri soci, con l'obiettivo di rispondere in maniera sempre più efficace alle loro esigenze e aspettative. Attraverso l'implementazione di nuove iniziative l'associazione può fornire un supporto concreto e personalizzato a rinforzare e innovare le biblioteche nelle loro comunità di riferimento

Obiettivo dell'associazione nel triennio 2024-2026 è quello di ampliare i servizi offerti e prevedere per ogni sistema la **fruizione di attività/servizi (fra quelle declinate nel paragrafo successivo)** nel corso del triennio.

## 2. Le Attività di RdR

L'attività dell'Associazione, come detto in premessa, per il triennio 2024-2026 è costruita in continuità con quanto fatto nel biennio 2022-2023. Si prevedono le seguenti attività:

### 1. Eventi (riferimento all'Art. 2 finalità, comma 1, lettera a: Rappresentanza e Promozione dell'immagine dei sistemi bibliotecari e delle biblioteche locali)

Gli eventi in generale rappresentano un'opportunità cruciale per la condivisione delle conoscenze e delle best practices e favoriscono lo scambio di idee e l'aggiornamento professionale. Aiutano inoltre a promuovere la visibilità e la rilevanza dell'associazione e facilitano l'attività di advocacy.

Per svolgere questo Rete delle Reti prevede di:

- **Organizzare Eventi** (convegni, seminari, laboratori di idee), *sull'esperienza di "BIC 2023"*
- **Partecipare a manifestazioni Culturali, Eventi, Fiere**

Nel bilancio 2024-2026, in considerazione delle disponibilità finanziarie **non è stato possibile inserire voci di costo specifico per l'organizzazione diretta di eventi**. La volontà resta quella di organizzare un evento già a fine 2024 recuperando le risorse necessarie attraverso progetti che ottengano il finanziamento da parte di soggetti europei/nazionali/regionali.

**Sono invece previste partecipazioni a manifestazioni nazionali/internazionali**, fra cui:

- convegno delle Stelline (marzo 2024)
- Salone del Libro (maggio 2024)
- Convegni e seminari organizzati da Regioni, comuni, Aib e altri

I costi di queste attività sono ricompresi fra le spese amministrative generiche previste nel bilancio (principalmente rimborsi spese).

2. **Fundraising** (riferimento all'Art. 2 finalità, comma 1, lettera i: *Svolgere attività di fund raising e di crowdfunding per sostenere finalità e progetti dell'Associazione*)

L'attività di fundraising è cruciale sia per lo sviluppo dell'associazione, poiché garantisce le risorse necessarie per sviluppare progetti innovativi e migliorare i servizi offerti, che dei Sistemi soci, in quanto può rappresentare un'opportunità per accedere a finanziamenti per migliorare le proprie strutture e servizi, favorendo così una crescita del proprio sistema.

L'Associazione Rete delle Reti ha strutturato questa attività per il triennio 2024-2026 su tre livelli:

1. **Progetti direttamente rivolti alla Rete delle Reti:** sono sviluppati attraverso personale interno; hanno l'obiettivo sia di perseguire le finalità dell'associazione sia di reperire risorse per lo sviluppo e il sostegno dell'associazione stessa.

Tale attività è sviluppata per il triennio 2024-2026 in particolare attraverso la figura di Giuseppe Vitiello (costo previsto ricompreso nella voce rimborso spese)

2. **Servizio di segnalazione e stimolo agli associati:** servizi forniti gratuitamente ai soci.

Tale attività è sviluppata per il triennio 2024-2026 attraverso la collaborazione con Biblioteche Senza Frontiere Italia (direttrice Ilaria Gaudiello) e l'utilizzo della piattaforma di opportunità di finanziamento Granter (costo di € 2.000 annui).

3. **Servizi di sviluppo di progetti forniti agli associati:** con copertura da parte degli associati degli eventuali costi di sviluppo

Tale attività è sviluppata per il triennio 2024-2026 in particolare attraverso la collaborazione con Studio 2di2 (storico supporto alla Rete delle Reti)

3. **Servizi e Piattaforme** (riferimento all'Art. 2 finalità, comma 1, lettera e: *Produrre innovazione, grazie all'uso di avanzate piattaforme tecnologiche e progettualità condivise per far evolvere le biblioteche pubbliche e i loro servizi alle comunità di riferimento.*)

Promuovere servizi digitali aiuta a modernizzare le biblioteche aderenti e non, facilitando l'adozione di tecnologie innovative che rispondano alle esigenze dei lettori contemporanei.

Inoltre, produrre e vendere servizi, soprattutto digitali, è una necessità strategica per garantire la sostenibilità finanziaria e il continuo sviluppo delle attività dell'associazione. La vendita di servizi

consente all'associazione di diversificare le proprie entrate, riducendo la dipendenza dai contributi associativi e da eventuali finanziamenti pubblici o privati.

Rispetto alla vendita di servizi si ipotizzano per il triennio 2024-2026 diverse strade di sviluppo:

- **distributore di piattaforme sviluppate dai soci** (già sperimentata come modello distributivo di Cafelib di CSBNO venduto al sistema Lametino)
- **distributore di piattaforme di altri soggetti**
- **un promotore – sostenitore – creatore di piattaforme** anche attraverso la raccolta di fondi; in particolare il primo obiettivo è la realizzazione di un sistema di autenticazione unica per tutti gli utenti

Nel bilancio 2024-2026 non sono state previste per il momento entrate e costi per questi progetti in quanto o ancora acerbi o già contabilizzati precedentemente (come nel caso di Cafelib)

**4. Comunicazione, formazione e pubblicazioni** (riferimento all'Art. 2 finalità, comma 1, lettera d: *Sostenere un processo di crescita quantitativa e di raggiungimento di massa critica che permettano di ottenere non solo risultati economici ma un sostanziale mutamento qualitativo*)

Per l'Associazione Rete delle Reti, l'attività di comunicazione, formazione e pubblicazioni rappresenta una componente fondamentale per il raggiungimento delle sue finalità.

Per il triennio 2024-2026 si sono ipotizzati i seguenti ambiti di lavoro:

**1. Comunicazione** (Nel bilancio 2024-2026 sono stati previsti i costi per sito internet che per il 2024 è stato quantificato in circa € 2.700)

Questa attività vedrà come perno nel triennio lo sviluppo del nuovo sito internet, il cui lancio è previsto nel secondo semestre 2024. Il sito fungerà da hub centrale per la comunicazione e la diffusione delle informazioni e la partecipazione all'associazione. Disponibile anche in lingua inglese, permette di costruire reti internazionali e dare visibilità all'associazione a livello globale, ampliando le opportunità di collaborazione e scambio culturale.

**2. Formazione** (Nel bilancio 2024-2026 non sono state contabilizzate voci specifiche in quanto le risorse per la formazione vengono recuperate nei progetti finanziati)

La formazione dei bibliotecari è fondamentale per aggiornare le loro competenze, introdurre nuove tecnologie e pratiche innovative, migliorando così la qualità dei servizi offerti agli utenti. Tuttavia, è altrettanto importante formare gli assessori, poiché essi sono i decisori politici che influenzano le politiche culturali e il finanziamento delle biblioteche. Inoltre, una comprensione condivisa delle sfide e delle opportunità del settore facilita una collaborazione più stretta e produttiva tra i bibliotecari e i decisori politici, creando un ambiente favorevole per il progresso e l'innovazione delle biblioteche italiane. In tale orizzonti saranno organizzati corsi di aggiornamento, Workshop Seminari ed eventi.

Nel 2024 è stato pianificato un corso sull'intelligenza artificiale le cui risorse sono state recuperate dai progetti di fund raising sviluppati dalla Rete delle Reti.

**3. Pubblicazioni** (Nel bilancio 2024-2026 non sono state contabilizzate voci specifiche in quanto le risorse per la formazione vengono recuperate nei progetti finanziati)

Partecipare alla produzione di pubblicazioni e ricerche è di fondamentale importanza per l'Associazione Rete delle Reti, in quanto promuovono e rafforzano la reputazione dell'associazione, aumentando la credibilità e l'influenza nel dialogo con istituzioni e decisori politici.

In tale area possiamo annoverare la traduzione delle "raccomandazioni europee in tema di biblioteche nelle normative regionali", attività che ha consentito all'Associazione Rete delle Reti di ostruire un primo dialogo con la Regione Lombardia.

5. **Progetti** (riferimento all'Art. 2 finalità, comma 1, lettera b: Favorire lo sviluppo delle biblioteche locali creando un ambito cooperativo no profit tra reti bibliotecarie italiane di respiro nazionale che renda possibili progetti di grande dimensione, realizzando al tempo stesso economie di spesa) Promuovere o aderire a progetti a carattere nazionale o internazionale è cruciale per l'Associazione Rete delle Reti. Partecipare a iniziative di ampio respiro consente all'associazione di accedere a finanziamenti e risorse aggiuntive, potenziando la capacità di realizzare progetti di grande impatto.

Due sono i progetti che sono stati contabilizzati nel bilancio 2024-2026:

1. **Beni Comuni, progetto finanziato da Cariplo.** Rete delle Reti ha partecipato a due progetti su questa linea, uno con la rete bibliotecaria Mantovana e l'altro con la Rete bibliotecaria Cremonese, entrambi i progetti sono stati finanziati ottenendo finanziamenti per presentare, da parte delle due reti bibliotecarie, progetti europei. Rete delle Reti svolgerà attività di partenariato per un valore di 27.000 euro nel 2024;
2. **Propulsioni, in partenariato con Biblioteche Senza Frontiere Italia** è stato presentato a Repubblica Digitale il progetto Propulsioni che prevede la formazione di 600 adulti disoccupati attraverso le biblioteche. Il progetto è stato finanziato con 470.000 euro di cui 94.000 destinati alla Rete delle Reti per lo sviluppo delle attività di coordinamento delle biblioteche. Spalmati sul 2024 e 2025.

### 3. Struttura organizzativa e reti di relazione

Per sviluppare l'attività dell'associazione fondamentale resta il tema della struttura organizzativa. In linea generale nel 2024-2026 c'è la necessità di **rafforzare sia gli organismi politici (Assemblea dei soci e Giunta esecutiva) sia quelli tecnici (Commissione tecnica e Comitato di coordinamento)**

Per raggiungere questo obiettivo si utilizzeranno le seguenti strategie per ciascuno degli organismi sopra declinati:

1. **calendario periodico annuale degli incontri**
2. **flusso informativo** (newsletter/verbali/altro) costante sull'attività dell'associazione
3. costituzione di **gruppi di lavoro** (anche misti) che lavorino su temi/progetti specifici
4. **almeno un incontro annuale in presenza**
5. **costante e stretto raccordo fra le figure apicali politiche e tecniche** (Presidente, Direttore e Coordinatore)

In tale senso il bilancio 2024-2026 vede aumentare i costi dell'attività di supporto amministrativo da 10.800 € del 2024 a 30.000 € nel 2026 e i rimborsi spese da 15.000 € del 2024 a 19.000 € nel 2026.

Parallelamente il **triennio 2024-2026 vede una attività di rafforzamento delle reti di relazioni nazionali e internazionali**, attraverso la costruzione/consolidamento di relazioni con la Conferenza Stato-Regioni, il Ministero della Cultura e l'Associazione Italiana Biblioteche (AIB), Federculture, Eblida, Ifla, ANCI.

IL PRESIDENTE  
DELLA RETE DELLE RETI  
Giuseppe De Righi

Roma, 16 luglio 2024